

INTEGRAÇÃO DAS FERRAMENTAS DE GESTÃO DOS SISTEMAS METRO-FERROVIÁRIOS - R2LA – UMA NOVA ABORDAGEM – Módulo 1

José Carlos Mora e Marcelo Sanchez Turrini (*)

RESUMO

A Gestão de Ativos tem evoluído ao longo do tempo gerando novas necessidades e ampliando o foco de atuação das estruturas gerenciais buscando uma integração cada vez maior das fases e dimensões associadas ao negócio.

Hoje não podemos mais tratar de forma dissociada as fases de Projeto, Fabricação, Instalação, Operação e Manutenção dos Ativos, nem deixar de lado as questões técnicas, econômicas e financeiras envolvidas. Essas dimensões vem crescendo em importância e representam fatores determinantes para competitividade e viabilidade de empreendimentos. O papel da Manutenção, por exemplo, vem sofrendo constantes alterações função da competitividade, globalização e posicionamento estratégico das empresas, há tempos atrás bastava reparar as falhas, em uma fase mais recente implantou-se a Gestão da Manutenção, porém o desafio agora é efetuar de forma ampla e integrada a gestão dos ativos industriais de forma que ela seja um dos vetores de perenização e sustentabilidade do negócio e assim se estabelece um novo paradigma para a função e a importância da manutenção.

Essa evolução tem demandado um crescente desenvolvimento de ferramentas para suportar as diferentes abordagens do assunto e a aplicação delas de forma individual tem levado a resultados específicos significativos mas que ao serem avaliados do ponto de vista sistêmico pouco ou nada trazem de impactado.

Nossa proposta é a de apresentar uma metodologia estruturada, baseada nas diversas ferramentas atualmente disponíveis, visando uma integração adequada de forma que se possa ter uma maior visibilidade do sistema e/ou equipamento objeto de estudo, facilitando o processo de tomada de decisão.

Essa metodologia leva em consideração as dimensões de Confiabilidade (**R**eliability), Análise de Riscos (**R**isk Analysis), Custo do Ciclo de Vida (**L**ife Cycle Cost) e Custeio Baseado em Atividades (**A**ctivity Based Cost) e por isso a denominamos **R2LA**.

(*) José Carlos Mora, jcmora@metrosp.com.br

Engº Eletricista pela Escola Politécnica da USP, Especialização em Sistemas de Gestão pela UNICAMP, Formado em TQC pela Japanese Union Scientist an Engeneering, MBA em Gestão Empresarial pela FIA e Assistente Executivo da Gerência de Manutenção do Metrô de São Paulo.

(*) Marcelo Sanchez Turrini, mturrini@metrosp.com.br

Engº Mecânico e de Segurança no Trabalho, Especialista em Manutenção da Cia do Metropolitano de São Paulo / Metrô – SP

CONTEÚDO do MÓDULO 1:

1. INTRODUÇÃO
2. GESTÃO DE ATIVOS – VISÃO ATUAL
3. CONFIABILIDADE – RAMS
4. ANÁLISE DE RISCO – RA
5. CUSTO DO CICLO DE VIDA – LCC
6. CUSTEIO BASEADO EM ATIVIDADES – ABC